



# De Grote Sportclubenquête

Rapport Vlaamse  
Liga Paardensport  
VZW

# Inhoud

Inhoud

Inleiding

1. Algemene gegevens
2. Antwoorden op afzonderlijke vragen
3. Resultaten typologieën
  - 3.1 Scores voor "willen" en "kunnen"
  - 3.2 Scores in vergelijking met Vlaanderen
  - 3.3 Berekening types sportclubs
4. Wat te doen met deze informatie

## Inleiding

Sportfederaties, gemeentelijke en provinciale sportdiensten, het Bloso en projecten zoals het Dynamo Project zijn dagelijks in de weer om Vlaamse sportclubs op allerlei gebieden te ondersteunen. Vlaanderen telt echter heel wat verschillende soorten sportclubs: verschillend in grootte, aanbod van sporten, doelgroep, ... en ook verschillend in de manier waarop ze ondersteund willen en kunnen worden.

De onderzoeksgroep sportmanagement van de Universiteit Gent ontwikkelde in opdracht van het Dynamo Project een wetenschappelijk onderbouwde vragenlijst die voor verschillende sportactoren in Vlaanderen een beter zicht kan scheppen op de soorten sportclubs waaraan zij diensten verlenen, om vervolgens die diensten efficiënter te kunnen afstemmen op de noden van de sportclubs. In 2012 bood het Dynamo Project de Vlaamse sportfederaties en sportdiensten de kans een aangepast rapport over de situatie van hun sportclubs te krijgen. Hiervoor organiseerde het Dynamo Project en het Bloso De Grote Sportclubenquête, gesteund door het ISB vzw, de Vlaamse Sportfederatie vzw en met steun van de Vlaamse overheid.



Je werd als Vlaamse sportfederatie uitgenodigd om jullie sportclubs aan te sporen om deel te nemen aan de enquête. Dit rapport wil jullie helpen om een beter zicht te krijgen op de verschillende types sportclubs onder jullie leden.

In totaal namen 1749 sportclubs deel aan De Grote Sportclubenquête.

Dit rapport bevat resultaten van de bevraging van sportclubs aangesloten bij Vlaamse Liga Paardensport vzw .

# 1. Algemene gegevens sportclubs

In dit rapport werden 22 sportclubs verwerkt.

## Rechtsvormen:

	Aantal	Pct
EBVBA	3	14%
FV	1	5%
NV	1	5%
VOF	4	18%
VZW	13	59%

## Functies:

	Aantal	Pct
	5	23%
penningmeester	1	5%
secretaris	7	32%
voorzitter	9	41%

## 2. Antwoorden op afzonderlijke vragen

Hier vind je een overzicht van de scores op de afzonderlijke vragen. Je ziet steeds de gemiddelde score en/of het aantal en percentage sportclubs dat een bepaald antwoord op een vraag gaf.

Wil je bijvoorbeeld weten hoeveel sportclubs “eens” antwoordden op de stelling “de sportclub is bereid extra inspanningen te doen om drop-out van jeugdleden tegen te gaan”? Dan vind je dat hier terug.

### LEDEN

Hoeveel sportende leden telt uw sportclub voor de volgende leeftijdscategorieën

	Gemiddelde
T.e.m. 18 jaar	72.1
Van 19 jaar t.e.m. 54 jaar	52.1
Vanaf 55 jaar	14.6

Is de tendens van het aantal leden in uw sportclub de laatste 3 jaren:

	Aantal	Pct
Sterk stijgend (meer dan 10%)	3	15.8%
Licht stijgend (2% tot 10%)	5	26.3%
Constant (2% tot -2%)	9	47.4%
Licht dalend (-2% tot -10%)	2	10.5%

	Gemiddelde score (op 5).	helemaal oneens	%	oneens	%	noch mee eens, noch mee oneens	%	eens	%	helemaal eens	%	niet van toepassing	%
De sportclub is bereid om extra inspanningen te doen (financieel en/of door mankracht) om drop-out (afhaken) van leden tegen te gaan	3.84	1	4.5%	0	0.0%	3	13.6%	12	54.5%	3	13.6%	3	13.6%

De sportclub is bereid om extra inspanningen te doen (financieel en/of door mankracht) om drop-out (afhaken) van JEUGDleden tegen te gaan.	3.95	1	4.5%	0	0.0%	3	13.6%	10	45.5%	5	22.7%	3	13.6%
De sportclub is bereid om extra inspanningen te doen (financieel en/of door mankracht) om drop-out (afhaken) van sportende SENIOREN (55+) tegen te gaan	3.53	2	9.1%	0	0.0%	6	27.3%	8	36.4%	3	13.6%	3	13.6%

## FINANCIEN

Lidgeld:

	Gemiddeld
Jaarlijks gemiddeld lidgeld voor jeugdleden (tot en met 18 jaar)	€58.2
Jaarlijks gemiddeld lidgeld voor volwassenen (van 19 jaar t.e.m. 54 jaar)	€39.4
Jaarlijks gemiddeld lidgeld voor senioren (vanaf 55 jaar)	€34.7

	Gemiddeld
Wat is het totaal budget inkomsten van uw sportclub:	€35564.7

Hoeveel % van uw inkomsten verwerft u via onderstaande posten ?

	Gemiddeld
Lidgelden (% van het totaalbudget)	15.0%
Sponsoring (% van het totaalbudget)	11.9%
Subsidies (gemeente/provincie/sportfederatie) (% van het totaalbudget)	2.0%
Inkomsten wedstrijden/tornooien/evenementen (% van het totaalbudget)	23.2%
Kantine en nevenactiviteiten (% van het totaalbudget)	18.1%
Andere (% van het totaalbudget)	28.0%

	Gemiddeld
Wat is het totaal budget uitgaven van uw sportclub	€30741.4

	Gemiddeld
Kosten accommodaties en materiaal (aankoop, huur, onderhoud) (% van het totaalbudget)	38.8%
Lidgeld en verzekering sportfederatie (% van het totaalbudget)	14.9%
Vergoedingen voor trainers/lesgevers/sporters (% van het totaalbudget)	8.2%
Kosten voor organisatie wedstrijden en evenementen (scheidsrechters) (% van het totaalbudget)	17.6%
Administratie en interne communicatie (tijdschrift, website, ledenblad, ...) (% van het totaalbudget)	3.0%
Promotie en externe communicatie (folder, beurzen, website...) (% van het totaalbudget)	2.4%
Kosten voor opleiding en bijscholing (trainers, bestuursleden, ...) (% van het totaalbudget)	3.9%
Andere (trainers, bestuursleden, ...) (% van het totaalbudget)	12.2%



	Gemiddelde score (op 5).	helemaal oneens	%	oneens	%	noch mee eens, noch mee oneens	%	eens	%	helemaal eens	%	niet van toepassing	%
De sportclub heeft momenteel voldoende financiële middelen om haar beleid uit te voeren.	2.70	5	22.7%	3	13.6%	6	27.3%	5	22.7%	1	4.5%	2	9.1%
Huidige financiële moeilijkheden belemmeren de werking van onze sportclub.	2.47	5	22.7%	5	22.7%	6	27.3%	1	4.5%	2	9.1%	3	13.6%
De financiële situatie van de sportclub laat het toe om nieuwe initiatieven te lanceren.	2.84	4	18.2%	3	13.6%	5	22.7%	6	27.3%	1	4.5%	3	13.6%
De sportclub wil extra energie stoppen in het actief opzoeken naar sponsors.	3.85	0	0.0%	0	0.0%	6	27.3%	11	50.0%	3	13.6%	2	9.1%
De sportclub is bereid extra inspanningen te doen om hogere subsidies te verkrijgen van de overheid.	4.11	0	0.0%	1	4.5%	3	13.6%	8	36.4%	7	31.8%	3	13.6%
De sportclub is bereid om bijkomende activiteiten te organiseren zodat de sportclub meer financiële ademruimte heeft.	3.95	0	0.0%	2	9.1%	4	18.2%	6	27.3%	7	31.8%	3	13.6%

## VRIJWILLIGERS

	Gemiddelde score (op 5).	helemaal oneens	%	oneens	%	noch mee eens, noch mee oneens	%	eens	%	helemaal eens	%	niet van toepassing	%
De sportclub is bereid om bijkomende activiteiten te organiseren zodat de sportclub meer financiële ademruimte heeft.	4.11	1	4.5%	1	4.5%	1	4.5%	8	36.4%	8	36.4%	3	13.6%
De sportclub beschikt over voldoende bestuursleden om alle taken naar behoren uit te voeren.	4.15	0	0.0%	1	4.5%	2	9.1%	10	45.5%	7	31.8%	2	9.1%
De sportclub beschikt over voldoende trainers.	4.17	0	0.0%	0	0.0%	4	18.2%	7	31.8%	7	31.8%	4	18.2%
De sportclub heeft voldoende vrijwilligers voor ondersteuning bij wedstrijden.	4.00	0	0.0%	1	4.5%	3	13.6%	9	40.9%	5	22.7%	4	18.2%
De sportclub heeft voldoende vrijwilligers voor de dagdagelijkse werking van de club (bv. het wassen van de truitjes, het onderhouden van de terreinen).	3.56	1	4.5%	1	4.5%	6	27.3%	7	31.8%	3	13.6%	4	18.2%
De sportclub doet actief inspanningen om jaarlijks voldoende vrijwilligers ter beschikking te hebben.	4.16	0	0.0%	0	0.0%	2	9.1%	12	54.5%	5	22.7%	3	13.6%
De sportclub beloont de vrijwilligers voor de geleverde inspanningen (bv. een etentje, een onkostenvergoeding).	3.94	1	4.5%	0	0.0%	3	13.6%	9	40.9%	5	22.7%	4	18.2%

De sportclub is bereid om extra inspanningen te doen (financieel en/of door mankracht) om continu te verbeteren op gebied van de vrijwilligers.	4.05	0	0.0%	0	0.0%	4	18.2%	10	45.5%	5	22.7%	3	13.6%
---	------	---	------	---	------	---	-------	----	-------	---	-------	---	-------

	Gemiddeld
Aantal trainers/Sportbegeleiders - Onbezoldigde vrijwilligers	5.6
Aantal trainers/Sportbegeleiders - Vrijwilligers met vrijwilligersvergoeding	2.5
Aantal trainers/Sportbegeleiders - Bezoldigde medewerkers, voltijds (100%)	0.3
Aantal trainers/Sportbegeleiders - Bezoldigde medewerkers, Deeltijds (1-99%)	0.1
Aantal bestuursleden - Onbezoldigde vrijwilligers	6.8
Aantal bestuursleden - Vrijwilligers met vrijwilligersvergoeding	0.0
Aantal bestuursleden - Bezoldigde medewerkers, voltijds (100%)	0.0
Aantal bestuursleden - Bezoldigde medewerkers, Deeltijds (1-99%)	0.0
Aantal omkadering (overige medewerkers zoals: kantinepersoneel, terreinverantwoordelijken....) - Onbezoldigde vrijwilligers	5.3
Aantal omkadering (overige medewerkers zoals: kantinepersoneel, terreinverantwoordelijken....) - Vrijwilligers met vrijwilligersvergoeding	4.2
Aantal omkadering (overige medewerkers zoals: kantinepersoneel, terreinverantwoordelijken....) - Bezoldigde medewerkers, voltijds (100%)	0.0
Aantal omkadering (overige medewerkers zoals: kantinepersoneel, terreinverantwoordelijken....) - Bezoldigde medewerkers, deeltijds (1-99%)	0.0

## TRAINERS

	Gemiddeld
Aantal sportgekwalificeerde trainers - Jeugd (6 t.e.m. 18 jaar) - Huidig	0.9
Aantal sportgekwalificeerde trainers - Jeugd (6 t.e.m. 18 jaar) - Gewenst	0.5
Aantal sportgekwalificeerde trainers - Volwassenen (> 18) - Huidig	1.0
Aantal sportgekwalificeerde trainers - Volwassenen (> 18) - Gewenst	0.8
Aantal niet-sportgekwalificeerde trainers - Jeugd (6 t.e.m. 18 jaar) - Huidig	1.2
Aantal niet-sportgekwalificeerde trainers - Jeugd (6 t.e.m. 18 jaar) - Gewenst	0.2
Aantal niet-sportgekwalificeerde trainers - Volwassenen (> 18) - Huidig	1.1
Aantal niet-sportgekwalificeerde trainers - Volwassenen (> 18) - Gewenst	0.2

Een sportgekwalificeerde trainer is een trainer in het bezit van één van volgende sportkwalificaties, nl. Master of Bachelor Lichamelijke Opvoeding, Initiator, Instructeur B, Trainer B, Trainer A of Toptrainer van de Vlaamse Trainersschool. Andere kwalificaties zoals Aspirant-Initiator; Jeugdsportcoördinator; Jogbegeleider; enz. mogen hier niet meegeteld worden !

	Gemiddelde score (op 5).	helemaal oneens	%	oneens	%	noch mee eens, noch mee oneens	%	eens	%	helemaal eens	%	niet van toepassing	%
De trainers beschikken over de juiste competenties voor het uitoefenen van hun taak door relevante ervaring	4.39	0	0.0%	0	0.0%	2	9.1%	7	31.8%	9	40.9%	4	18.2%
De trainers beschikken over de juiste competenties voor het uitoefenen van hun taak door relevant diploma.	3.89	0	0.0%	0	0.0%	7	31.8%	6	27.3%	5	22.7%	4	18.2%
Het bestuur stimuleert de trainers om opleidingen/bijscholingen te volgen (bv. een VTS-cursus).	3.78	0	0.0%	1	4.5%	7	31.8%	5	22.7%	5	22.7%	4	18.2%

De trainers zijn bereid om opleidingen/bijscholingen te volgen met de bedoeling om meer competenties te verwerven in de toekomst.	3.89	0	0.0%	0	0.0%	7	31.8%	6	27.3%	5	22.7%	4	18.2%
De sportclub is bereid om extra inspanningen te doen (financieel en/of d.m.v. mankracht) om continu te verbeteren op gebied van de trainers	3.88	0	0.0%	1	4.5%	4	18.2%	8	36.4%	4	18.2%	5	22.7%
De sportclub heeft voldoende financiële middelen om de noodzakelijke sportgekwalificeerde trainers aan te stellen.	2.44	3	13.6%	5	22.7%	6	27.3%	2	9.1%	0	0.0%	6	27.3%

	Gemiddeld
Hoeveel uren per week training onder leiding van gekwalificeerde lesgever?	8.2
Hoeveel uren per week training onder leiding van niet-gekwalificeerde lesgever?	7.2
Hoeveel uren per week niet geleide (vrije) trainingen?	7.0

## JEUGD

### Heeft uw sportclub jeugdwerking?

	Aantal	Percentage
ja	10	47.6%
neen	6	28.6%
Neen, maar we hebben de intent	5	23.8%

	Gemiddelde score (op 5).	helemaal oneens	%	oneens	%	noch mee eens, noch mee oneens	%	eens	%	helemaal eens	%	niet van toepassing	%
De sportclub heeft voldoende jeugdtrainers.	4.22	0	0.0%	0	0.0%	1	4.5%	5	22.7%	3	13.6%	13	59.1%
De jeugdtrainers beschikken over de juiste competenties voor het uitoefenen van hun taak door relevante ervaring.	4.44	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	5	22.7%	4	18.2%	13	59.1%
De jeugdtrainers beschikken over de juiste competenties voor het uitoefenen van hun taak door relevant diploma.	3.44	1	4.5%	2	9.1%	0	0.0%	4	18.2%	2	9.1%	13	59.1%
De sportclub is bereid om extra inspanningen te doen (financieel en/of door mankracht) om nieuwe JEUGDleden aan te trekken.	4.11	0	0.0%	1	4.5%	1	4.5%	3	13.6%	4	18.2%	13	59.1%
De sportclub is bereid om extra inspanningen te doen (financieel en/of door mankracht) om te verbeteren op vlak van het jeugdsportbeleid.	4.13	0	0.0%	1	4.5%	0	0.0%	4	18.2%	3	13.6%	14	63.6%

## SPORTINFRASTRUCTUUR

	Gemiddelde score (op 5).	helemaal oneens	%	oneens	%	noch mee eens, noch mee oneens	%	eens	%	helemaal eens	%	niet van toepassing	%
De sportclub beschikt over voldoende sportaccommodatie om alle trainingen voor het huidige aantal leden te laten plaatsvinden (bv. zijn er voldoende sporthallen, voetbalvelden,...).	3.32	2	9.1%	4	18.2%	2	9.1%	8	36.4%	3	13.6%	3	13.6%
De sportclub beschikt over voldoende uren in de sportaccommodatie voor het huidige aantal leden.	3.94	1	4.5%	1	4.5%	2	9.1%	8	36.4%	6	27.3%	4	18.2%
Met de huidige hoeveelheid sportinfrastructuur kan de sportclub meer leden aan.	3.47	1	4.5%	3	13.6%	4	18.2%	8	36.4%	3	13.6%	3	13.6%
De sportclubs zal meer trainingsuren aanbieden indien ze meer uren in de sportaccommodaties ter beschikking krijgt.	3.83	1	4.5%	0	0.0%	2	9.1%	6	27.3%	3	13.6%	10	45.5%
De sportclub zal actief leden werven indien ze meer uren in de sportaccommodaties ter beschikking krijgt.	3.91	0	0.0%	1	4.5%	1	4.5%	7	31.8%	2	9.1%	11	50.0%
De sportclub is bereid om extra inspanningen (financieel en/of door mankracht) te doen om te verbeteren op gebied van sportaccommodatie of om de bestaande sportaccommodatie te behouden.	4.27	0	0.0%	0	0.0%	1	4.5%	9	40.9%	5	22.7%	7	31.8%



## BESTUUR

	Gemiddelde score (op 5).	helemaal oneens	%	oneens	%	noch mee eens, noch mee oneens	%	eens	%	helemaal eens	%	niet van toepassing	%
Er wordt een afgebakende taakverdeling gehanteerd (elk bestuurslid heeft zijn eigen taken).	4.00	1	4.5%	0	0.0%	3	13.6%	8	36.4%	6	27.3%	4	18.2%
Het bestuur beschikt over de juiste competenties voor het voeren van de boekhouding.	4.24	0	0.0%	0	0.0%	5	22.7%	6	27.3%	10	45.5%	1	4.5%
Het bestuur beschikt over de juiste competenties voor het werven van sponsoring.	3.89	1	4.5%	0	0.0%	4	18.2%	9	40.9%	5	22.7%	3	13.6%
Het bestuur beschikt over de juiste competenties voor de organisatie van de activiteiten (competities /tornooien /clubactiviteiten /evenementen).	4.35	0	0.0%	0	0.0%	4	18.2%	5	22.7%	11	50.0%	2	9.1%
Het bestuur beschikt over de juiste competenties voor de communicatie (opmaken van de website /clubblad /versturen van nieuwsbrieven).	4.25	0	0.0%	1	4.5%	3	13.6%	6	27.3%	10	45.5%	2	9.1%

	Gemiddelde score (op 5).	helemaal oneens	%	oneens	%	noch mee eens, noch mee oneens	%	eens	%	helemaal eens	%	niet van toepassing	%
De sportclub neemt deel aan initiatieven van derden (bv. Week van de Sportclub georganiseerd door de sportdienst, sport op school,...).	3.39	1	4.5%	2	9.1%	8	36.4%	3	13.6%	4	18.2%	4	18.2%
De sportclub doet inspanningen om meer leden te rekruteren (bv. gratis initiaties, verdelen van affiches/flyers).	3.72	1	4.5%	0	0.0%	6	27.3%	7	31.8%	4	18.2%	4	18.2%
De sportclub rekruteert actief leden van andere leeftijdsgroepen (bv. jeugd, senioren,...).	3.61	1	4.5%	2	9.1%	5	22.7%	5	22.7%	5	22.7%	4	18.2%
De sportclub wil meer sportevenementen organiseren.	3.41	1	4.5%	0	0.0%	8	36.4%	7	31.8%	1	4.5%	5	22.7%

## MISSIE / BELEID

	Gemiddelde score (op 5).	helemaal oneens	%	oneens	%	noch mee eens, noch mee oneens	%	eens	%	helemaal eens	%	niet van toepassing	%
De sportclub heeft een uitgeschreven beleidsplan op lange termijn.	2.53	7	31.8%	1	4.5%	5	22.7%	1	4.5%	3	13.6%	5	22.7%
De sportclub heeft voor het komende jaar een werkingsplan/beleidsplan uitgewerkt.	3.21	4	18.2%	2	9.1%	4	18.2%	4	18.2%	5	22.7%	3	13.6%
De sportclub heeft een organogram.	2.50	6	27.3%	1	4.5%	3	13.6%	2	9.1%	2	9.1%	8	36.4%
De sportclub is bereid om in de toekomst een beleidsplan op te stellen of het huidige actueel te houden.	3.65	1	4.5%	1	4.5%	4	18.2%	8	36.4%	3	13.6%	5	22.7%
De sportclub is bereid om een jaarplanning op te stellen.	4.18	0	0.0%	0	0.0%	2	9.1%	10	45.5%	5	22.7%	5	22.7%
De sportclub is bereid een organogram op te stellen of dit actueel te houden.	3.71	1	4.5%	1	4.5%	2	9.1%	7	31.8%	3	13.6%	8	36.4%

## SPORTPROMOTIONEEL

Via welk 'communicatiekanalen' wenst u, als sportclub, op de hoogte gebracht te worden van sportpromotie acties van de Vlaamse overheid (Blosa) ?

	Aantal	Pct
Via de federatie - Brief, folder, brochure	7	31.8%
Via de federatie - Tijdschrift	2	9.1%
Via de federatie - Email	19	86.4%
Via de federatie - Website	2	9.1%
Via de federatie - Nieuwsbrief	3	13.6%
Via de federatie - Sociale media	1	4.5%
Via de federatie - Vergadering	1	4.5%
Via de federatie - Andere	1	4.5%
Via de gemeente - Brief, folder, brochure	6	27.3%
Via de gemeente - Infoblad	1	4.5%
Via de gemeente - Email	15	68.2%
Via de gemeente - Website	2	9.1%
Via de gemeente - Nieuwsbrief	2	9.1%
Via de gemeente - Sociale media	1	4.5%
Via de gemeente - Vergadering (sportraad)	2	9.1%
Via de gemeente - Andere	1	4.5%
Rechtstreeks vanuit Blosa - Brief, folder, brochure	7	31.8%
Rechtstreeks vanuit Blosa - Email	17	77.3%
Rechtstreeks vanuit Blosa - Website	2	9.1%
Rechtstreeks vanuit Blosa - Nieuwsbrief	3	13.6%
Rechtstreeks vanuit Blosa - Sociale media	1	4.5%

Rechtstreeks vanuit Bloso - Andere	1	4.5%
------------------------------------	---	------

Welk promotiekanaal gebruikt uw sportclub om potentiële nieuwe leden aan te trekken?

	Aantal	Pct
Verspreiding van folders/brochure - Eigen ontwerp	12	54.5%
Verspreiding van folders/brochure - Ter beschikking gestelde opdrukfolders	2	9.1%
Verspreiding van affiches - Eigen ontwerp	12	54.5%
Verspreiding van affiches - Ter beschikking gestelde opdrukfolders	2	9.1%
Eigen sportclubwebsite	13	59.1%
Externe website (federatie, gemeente, Bloso....)	4	18.2%
Sociale media	10	45.5%
Plaatselijke media	9	40.9%
Andere	5	22.7%

## SAMENWERKING MET SCHOLEN

Werkt u als sportclub samen met de plaatselijke school(gemeenschap) ?

	Aantal	Pct
ja	5	23.8%
nee	16	76.2%

**Indien ja**, op welk vlak:

	Aantal	Pct
Voeren van promotie	0	0.0%
Gebruik van sportaccommodatie van de school	0	0.0%
Sportinitiaties	5	22.7%
Organiseren en meewerken aan sportdagen/Naschoolse sport	3	13.6%
Begeleiden van sportieve kinderopvang	0	0.0%
Andere	1	4.5%

Werkt uw sportclub samen met de lokale scholen via de SNS-pas (Sport-na-School-pas) ?

	Aantal	Pct
nee	21	100.0%

Kent uw sportclub de Sportsnacks ?

	Aantal	Pct
ja	1	4.8%
nee	20	95.2%

## EXTERNE FOCUS

	Gemiddelde score (op 5).	helemaal oneens	%	oneens	%	noch mee eens, noch mee oneens	%	eens	%	helemaal eens	%	niet van toepassing	%
Personen met een handicap (mentaal en/of fysiek) kunnen actief de sport beoefenen in onze sportclub	3.21	3	13.6%	1	4.5%	8	36.4%	3	13.6%	4	18.2%	3	13.6%
De sportclub voert een specifieke communicatie met (de ouders van) sporters van allochtone afkomst.	2.93	1	4.5%	5	22.7%	5	22.7%	2	9.1%	2	9.1%	7	31.8%
Personen in armoede kunnen actief de sport beoefenen in onze sportclub via een sociaal tarief.	2.60	3	13.6%	4	18.2%	5	22.7%	2	9.1%	1	4.5%	7	31.8%
De sportclub organiseert niet-sportieve clubactiviteiten om de sociale contacten onder de leden te bevorderen (bv. filmavond, uitstappen).	4.17	0	0.0%	1	4.5%	3	13.6%	6	27.3%	8	36.4%	4	18.2%
In de sportclub wordt er actief gewerkt rond maatschappelijke thema's (gezondheid, milieu, mobiliteit, ethiek ...)	3.13	1	4.5%	4	18.2%	5	22.7%	4	18.2%	2	9.1%	6	27.3%
De sportclub wil opendeurdagen organiseren om mensen kennis te laten maken met hun club.	3.89	1	4.5%	2	9.1%	1	4.5%	8	36.4%	6	27.3%	4	18.2%
De sportclub is bereid zich te engageren voor verschillende thema's die te maken hebben met gezondheid (vb. andere campagnes).	3.53	1	4.5%	1	4.5%	5	22.7%	8	36.4%	2	9.1%	5	22.7%
De sportclub is bereid zich te engageren om samen te werken met scholen.	3.76	1	4.5%	0	0.0%	4	18.2%	9	40.9%	3	13.6%	5	22.7%
De sportclub is bereid om extra inspanningen te doen (financieel en/of door mankracht) om personen van allochtone afkomst te rekruteren.	3.27	1	4.5%	0	0.0%	9	40.9%	4	18.2%	1	4.5%	7	31.8%



De sportclub is bereid om extra inspanningen te doen (financieel en/of door mankracht) om personen in armoede te rekruteren.	3.07	2	9.1%	0	0.0%	9	40.9%	3	13.6%	1	4.5%	7	31.8%
De sportclub is bereid om extra inspanningen te doen (financieel en/of door mankracht) om personen met een handicap te rekruteren.	3.14	2	9.1%	0	0.0%	8	36.4%	2	9.1%	2	9.1%	8	36.4%
De sportclub is bereid om extra inspanningen te doen (financieel en/of door mankracht) om SENIOREN (55+) aan te trekken	3.25	1	4.5%	1	4.5%	9	40.9%	3	13.6%	2	9.1%	6	27.3%

## DYNAMO PROJECT - ONDERSTEUNING VAN SPORTCLUBS

Kent u het Dynamo Project ?

	Aantal	Pct
ja	17	77.3%
nee	5	22.7%

### **Indien ja:**

Hebt u reeds brochures/documenten besteld bij het Dynamo Project?

	Aantal	Pct
ja	9	56.3%
nee	7	43.8%

Hebt u reeds opleidingen bij het Dynamo Project gevolgd?

	Aantal	Pct
ja	4	25.0%
nee	12	75.0%

Hebt u reeds een individuele maatopleiding genoten van het Dynamo Project?

	Aantal	Pct
ja	1	6.7%
nee	14	93.3%

Op welke manier zou uw sportclub op bestuurlijk vlak bijgestaan willen worden? Waaraan heeft uw sportclub nood?

	Aantal	Pct
boekhoudprogramma	7	31.8%
boekhoudkundige regels van een vzw	7	31.8%
hulp bij het maken van de website	6	27.3%
opmaak van een sponsordossier	10	45.5%
opmaak van een beleidsplan	7	31.8%
opmaak van een begroting	5	22.7%
opmaak van een huishoudelijk reglement	4	18.2%
opmaak van een organogram	3	13.6%
hulp bij de vzw-wetgeving	9	40.9%
hulp bij de btw-wetgeving	9	40.9%
hulp bij de vrijwilligerswetgeving	8	36.4%
begeleiding rond fusies of splitsingen	2	9.1%
doorlichting van de structuur van de club	5	22.7%
marketing van de sportclub	4	18.2%
ledenwerving verbeteren	6	27.3%
vrijwilligers zoeken en vinden	3	13.6%
vrijwilligers motiveren	4	18.2%
verzekeringen van de sportclub	6	27.3%
andere	2	9.1%

Over welke onderwerpen zou u graag een opleiding/bijtscholing/vorming volgen?

	Aantal	Pct
Boekhouding van een vzw	5	22.7%
Coachen en motiveren van medewerkers	3	13.6%

Communicatiemanagement	4	18.2%
Competentiemanagement	1	4.5%
De kleine sportclub en mediakanalen	2	9.1%
Emotionele en sociale intelligentie	1	4.5%
Eventmanagement	6	27.3%
Ethiek in de sportclub	0	0.0%
Fiscaliteit (BTW) in sportclubs	5	22.7%
Fusies en splitsingen van vzw-sportclubs	2	9.1%
Interne & externe communicatie	3	13.6%
Interculturaliteit en diversiteitsmanagement in de sportclub	1	4.5%
Leiderschap in sportclubbestuur	3	13.6%
Marketing en sponsoringmogelijkheden voor de sportclub	3	13.6%
Netwerking voor je sportclub	1	4.5%
Opstellen van een beleidsplan	0	0.0%
Preventieaanpak van alcohol en drugs	2	9.1%
Subsidiemogelijkheden	9	40.9%
Toelichting bij relevante wetten en decreten	1	4.5%
Vergadertechnieken	3	13.6%
Verzekeringen	6	27.3%
Vzw-wetgeving voor sportclubs	5	22.7%
Website-ontwikkeling	4	18.2%
Zoeken en vinden van vrijwilligers	3	13.6%
Motiveren van vrijwilligers	2	9.1%
Ander onderwerp	0	0.0%

Zou u graag hebben dat uw sportclub individueel bijgestaan wordt door een expert?

	Aantal	Pct
ja	5	25.0%
nee	15	75.0%

**Indien ja**, mijn sportclub is geïnteresseerd in individuele maatbegeleiding voor:

	Aantal	Pct
De boekhouding	4	18.2%
Opmaak van de website	0	0.0%
Sponsoring	2	9.1%
Opmaak van een beleidsplan	2	9.1%
Opmaak van een begroting	0	0.0%
Opmaak van een huishoudelijk reglement	1	4.5%
Opmaak van een organogram	0	0.0%
Omschakeling van feitelijke vereniging naar vzw	2	9.1%
De BTW-wetgeving	3	13.6%
Fusie of splitsing van de sportclub	1	4.5%
Doorlichting van de structuur van de club	3	13.6%
Audit van de sportclub	3	13.6%
Marketing van de sportclub	2	9.1%
Andere	0	0.0%

### 3. Resultaten typologie

De vragenlijst bevatte vragen die peilen naar het “willen” en “kunnen” veranderen van de sportclubs.

Sportclub die *willen* veranderen zijn “open” sportclubs. Sportclub die niet willen veranderen zijn eerder “gesloten” sportclubs. Gesloten sportclubs kunnen zeker ook een goede werking hebben. Er kunnen namelijk verschillende redenen zijn waarom sportclubs eerder geen veranderingen willen aanbrengen, bijvoorbeeld omdat ze volledig tevreden zijn over de eigen werking of omdat er geen veranderen nodig zijn. Sportclubs die *kunnen* veranderen, hebben voldoende capaciteit om veranderingen door te voeren. Sportclubs die niet kunnen veranderen, hebben onvoldoende capaciteit en ervaren problemen die de veranderingen en verbeteringen verhinderen.

Het “willen” en “kunnen” wordt binnen acht verschillende factoren gemeten.

**Accommodatie** – gaat over de sportinfrastructuur waar de sportclub gebruik van maakt.

**Bestuur** – gaat over de effectiviteit en competenties van het bestuur.

**Trainers** – gaat over de gekwalificeerde en gediplomeerde trainers in de sportclub.

**Beleid** – gaat over beleidsmatige middelen (zoals een beleidsplan) van de sportclub.

**Vrijwilligers** – gaat over de aanwezigheid van of tekort aan vrijwilligers in de sportclub.

**Jeugd** – gaat over de (eventuele) jeugdwerking in de sportclub.

**Financiën** – gaat over de financiële situatie van de sportclub.

**Externe focus** – wijst op de maatschappelijke meerwaarde van de sportclub (bijvoorbeeld toegankelijkheid voor iedereen, samenwerking met scholen, ...).

Door op de vragen te antwoorden, kregen jullie sportclubs voor elke factor een gemiddelde score (minimum 1 en maximum 5). Antwoorden de sportclubs niet op bepaalde vragen of waren sommige vragen niet van toepassing, dan kon er natuurlijk geen score opgemaakt worden (score 0, die score wordt niet opgenomen in de gemiddelden).

**Belangrijke opmerking:**

Om voor dit onderdeel met zekerheid betrouwbare resultaten te bekomen, moet een minimum aantal sportclubs de vragenlijst ingevuld hebben. Die minimale respons hangt af van het totaal aantal sportclubs dat bij de federatie aangesloten is. Je kan volgende indicaties gebruiken om te bepalen hoeveel sportclubs geantwoord moeten hebben om met grote zekerheid over betrouwbare resultaten te spreken:

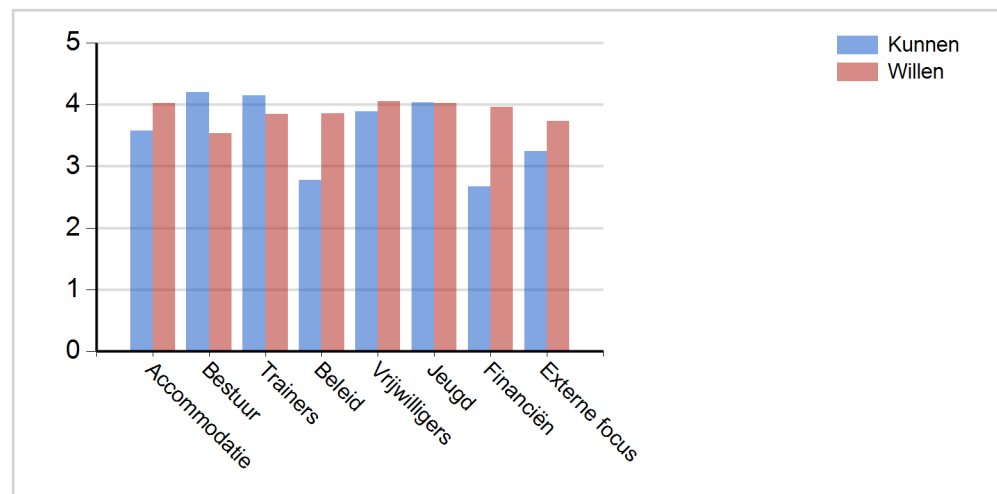
Totaal aantal aangesloten sportclubs	Minimale respons
10	10
20	19
30	28
50	44
75	63
100	80
150	108
200	132
400	196
500	217
1000	278

Voor kleinere aantallen aangesloten sportclubs is dus nagenoeg een respons van bijna alle sportclubs nodig. Een lagere respons is dus minder betrouwbaar, maar daarom niet verkeerd. Jouw sportfederatie kan deze bevraging in de toekomst opnieuw afnemen om een hogere betrouwbaarheid na te streven.

### 3.1 Scores voor “willen” en “kunnen”

De tabel en figuur hieronder geven de gemiddelde scores van jullie sportclubs weer op “willen” en “kunnen” binnen de acht factoren

Factor	Kunnen	Willen
Accommodatie	3.57	4.03
Bestuur	4.20	3.54
Trainers	4.15	3.85
Beleid	2.78	3.85
Vrijwilligers	3.89	4.05
Jeugd	4.04	4.03
Financiën	2.67	3.97
Externe focus	3.24	3.73



**Gemiddelde scores voor jullie sportclubs op “willen” en “kunnen”.** In de tabel kan je de gemiddelde scores van jullie sportclubs per factor raadplegen. De figuur maakt de verschillen tussen “willen” en “kunnen” per factor zichtbaar.

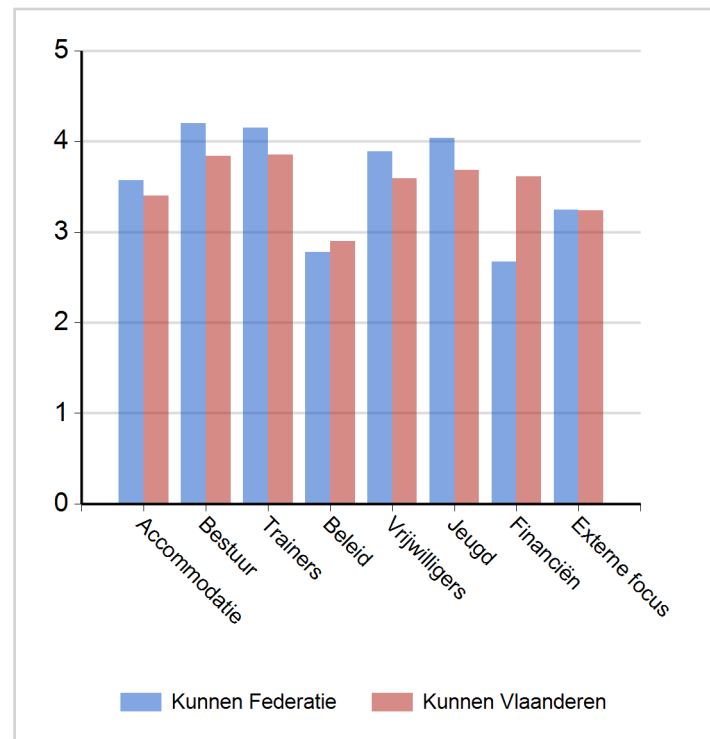
Om te weten te komen of een bepaalde score hoog of laag is, zullen we de scores van jullie sportclubs vergelijken met de gemiddelde scores van de Vlaamse sportclubs.



## 3.2 Scores in vergelijking met Vlaanderen

Dit zijn de scores voor “kunnen” van jullie sportclubs in vergelijking met de gemiddelde scores van Vlaamse sportclubs:

Factor	Kunnen Federatie	Kunnen Vlaanderen	Standaardafwijking Vlaanderen
Accommodatie	3.57	3.40	1.15
Bestuur	4.20	3.84	0.61
Trainers	4.15	3.85	0.86
Beleid	2.78	2.90	1.33
Vrijwilligers	3.89	3.59	0.92
Jeugd	4.04	3.68	0.83
Financiën	2.67	3.61	0.86
Externe focus	3.24	3.24	0.84



**Gemiddelde scores voor jullie sportclub op “kunnen” in vergelijking met het Vlaamse gemiddelde.** In de tabel kan je de gemiddelde scores per factor raadplegen. Je ziet er ook steeds de standaardafwijking. De figuur maakt de verschillen tussen jullie sportclubs en de Vlaamse gemiddelden per factor zichtbaar.

## Wat betekent dit?

### Accommodatie

*gaat over de sportinfrastructuur waar de sportclub gebruik van maakt*

Jullie sportclubs scoren gelijkaardig aan de gemiddelde Vlaamse sportclub voor “kunnen” op de factor accommodatie. Dat betekent dat jullie sportclubs op gebied van accommodatie gemiddeld ongeveer dezelfde capaciteit hebben dan het Vlaamse gemiddelde om in de toekomst veranderingen aan te brengen.

### Bestuur

*gaat over de effectiviteit en competenties van het bestuur*

Jullie sportclubs scoren gelijkaardig aan de gemiddelde Vlaamse sportclub voor “kunnen” op de factor bestuur. Dat betekent dat jullie sportclubs op gebied van bestuur gemiddeld ongeveer dezelfde capaciteit hebben dan het Vlaamse gemiddelde om in de toekomst veranderingen aan te brengen.

### Trainers

*gaat over de gekwalificeerde en gediplomeerde trainers in de sportclub*

Jullie sportclubs scoren gelijkaardig aan de gemiddelde Vlaamse sportclub voor “kunnen” op de factor trainers. Dat betekent dat jullie sportclubs op gebied van trainers gemiddeld ongeveer dezelfde capaciteit hebben dan het Vlaamse gemiddelde om in de toekomst veranderingen aan te brengen.

### Beleid

*gaat over beleidsmatige middelen (zoals een beleidsplan) van de sportclub*

Jullie sportclubs scoren gelijkaardig aan de gemiddelde Vlaamse sportclub voor “kunnen” op de factor beleid. Dat betekent dat jullie sportclubs op gebied van beleid gemiddeld ongeveer dezelfde capaciteit hebben dan het Vlaamse gemiddelde om in de toekomst veranderingen aan te brengen.

### Vrijwilligers

*gaat over de aanwezigheid van of tekort aan vrijwilligers in de sportclub*

Jullie sportclubs scoren gelijkaardig aan de gemiddelde Vlaamse sportclub voor “kunnen” op de factor vrijwilligers. Dat betekent dat jullie sportclubs op gebied van vrijwilligers gemiddeld ongeveer dezelfde capaciteit hebben dan het Vlaamse gemiddelde om in de toekomst veranderingen aan te brengen.

### Jeugd

*gaat over de (eventuele) jeugdwerking in de sportclub*

Jullie sportclubs scoren gelijkaardig aan de gemiddelde Vlaamse sportclub voor “kunnen” op de factor jeugd. Dat betekent dat jullie sportclubs op gebied van jeugd gemiddeld ongeveer dezelfde capaciteit hebben dan het Vlaamse gemiddelde om in de toekomst veranderingen aan te brengen.

### Financiën

*gaat over de financiële situatie van de sportclub*

Jullie sportclubs scoren lager dan de gemiddelde Vlaamse sportclub voor “kunnen” op de factor financiën. Dat betekent dat jullie sportclubs op gebied van financiën minder capaciteit hebben dan het Vlaamse gemiddelde om in de toekomst veranderingen aan te brengen en hierin waarschijnlijk ondersteuning kunnen gebruiken.

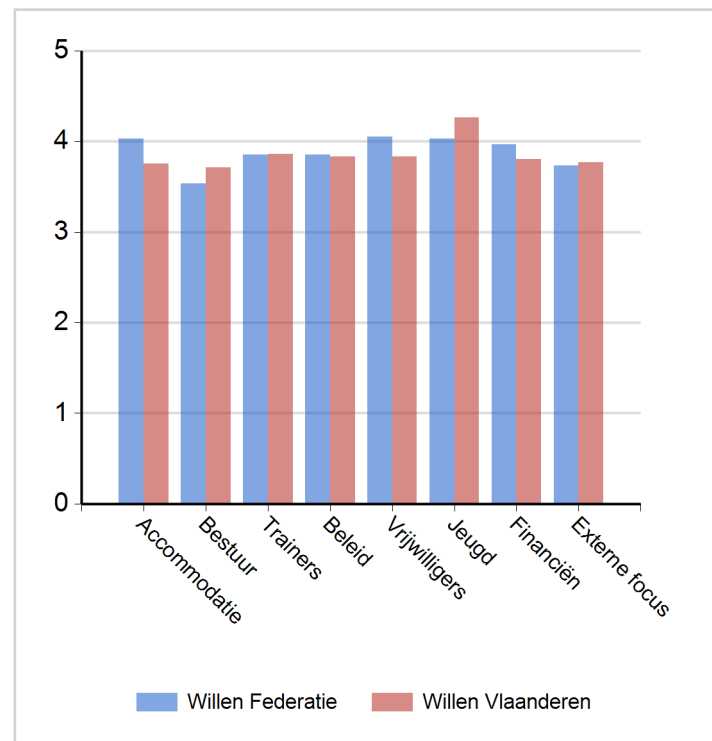
### Externe focus

*wijst op de maatschappelijke meerwaarde van de sportclub (bijvoorbeeld toegankelijkheid voor iedereen, samenwerking met scholen, ...)*

Jullie sportclubs scoren gelijkaardig aan de gemiddelde Vlaamse sportclub voor “kunnen” op de factor externe focus. Dat betekent dat jullie sportclubs op gebied van externe focus gemiddeld ongeveer dezelfde capaciteit hebben dan het Vlaamse gemiddelde om in de toekomst veranderingen aan te brengen.

Dit zijn de scores voor “willen” van jullie sportclubs in vergelijking met de gemiddelde scores van Vlaamse sportclubs:

Factor	Willen Federatie	Willen Vlaanderen	Standaardafwijking Vlaanderen
Accommodatie	4.0	3.8	0.85
Bestuur	3.5	3.7	0.78
Trainers	3.8	3.9	0.84
Beleid	3.9	3.8	0.88
Vrijwilligers	4.1	3.8	0.74
Jeugd	4.0	4.3	0.60
Financiën	4.0	3.8	0.76
Externe focus	3.7	3.8	0.79



**Gemiddelde scores voor jullie sportclubs op “willen” in vergelijking met het Vlaamse gemiddelde.** In de tabel kan je de gemiddelde scores per factor raadplegen. De figuur maakt de verschillen tussen jullie sportclubs en de Vlaamse gemiddelden per factor zichtbaar.

## Wat betekent dit?

- Accommodatie** *gaat over de sportinfrastructuur waar de sportclub gebruik van maakt*  
Jullie sportclubs scoren gelijkaardig aan de gemiddelde Vlaamse sportclub voor “willen” op de factor accommodatie. Dat betekent dat jullie sportclubs op gebied van accommodatie gemiddeld evenveel bereidheid hebben dan het Vlaamse gemiddelde om in de toekomst veranderingen in de sportclub aan te brengen.
- Bestuur** *gaat over de effectiviteit en competenties van het bestuur*  
Jullie sportclubs scoren gelijkaardig aan de gemiddelde Vlaamse sportclub voor “willen” op de factor bestuur. Dat betekent dat jullie sportclubs op gebied van bestuur gemiddeld evenveel bereidheid hebben dan het Vlaamse gemiddelde om in de toekomst veranderingen in de sportclub aan te brengen.
- Trainers** *gaat over de gekwalificeerde en gediplomeerde trainers in de sportclub*  
Jullie sportclubs scoren gelijkaardig aan de gemiddelde Vlaamse sportclub voor “willen” op de factor trainers. Dat betekent dat jullie sportclubs op gebied van trainers gemiddeld evenveel bereidheid hebben dan het Vlaamse gemiddelde om in de toekomst veranderingen in de sportclub aan te brengen.
- Beleid** *gaat over beleidsmatige middelen (zoals een beleidsplan) van de sportclub*  
Jullie sportclubs scoren gelijkaardig aan de gemiddelde Vlaamse sportclub voor “willen” op de factor beleid. Dat betekent dat jullie sportclubs op gebied van beleid gemiddeld evenveel bereidheid hebben dan het Vlaamse gemiddelde om in de toekomst veranderingen in de sportclub aan te brengen.
- Vrijwilligers** *gaat over de aanwezigheid van of tekort aan vrijwilligers in de sportclub*  
Jullie sportclubs scoren gelijkaardig aan de gemiddelde Vlaamse sportclub voor “willen” op de factor vrijwilligers. Dat betekent dat jullie sportclubs op gebied van vrijwilligers gemiddeld evenveel bereidheid hebben dan het Vlaamse gemiddelde om in de toekomst veranderingen in de sportclub aan te brengen.
- Jeugd** *gaat over de (eventuele) jeugdwerking in de sportclub*  
Jullie sportclubs scoren gelijkaardig aan de gemiddelde Vlaamse sportclub voor “willen” op de factor jeugd. Dat betekent dat jullie sportclubs op gebied van jeugd gemiddeld evenveel bereidheid hebben dan het Vlaamse gemiddelde om in de toekomst veranderingen in de sportclub aan te brengen.
- Financiën** *gaat over de financiële situatie van de sportclub*  
Jullie sportclubs scoren gelijkaardig aan de gemiddelde Vlaamse sportclub voor “willen” op de factor financiën. Dat betekent dat jullie sportclubs op gebied van financiën gemiddeld evenveel bereidheid hebben dan het Vlaamse gemiddelde om in de toekomst veranderingen in de sportclub aan te brengen.
- Externe focus** *wijst op de maatschappelijke meerwaarde van de sportclub (bijvoorbeeld toegankelijkheid voor iedereen, samenwerking met scholen, ...)*

Jullie sportclubs scoren gelijkaardig aan de gemiddelde Vlaamse sportclub voor “willen” op de factor externe focus. Dat betekent dat jullie sportclubs op gebied van externe focus gemiddeld evenveel bereidheid hebben dan het Vlaamse gemiddelde om in de toekomst veranderingen in de sportclub aan te brengen.

### 3.3 Berekening types sportclubs

Het wetenschappelijk model waarop enquête gebaseerd is, definieert 4 types sportclubs.

#### **Type 1: Open sportclubs met voldoende capaciteit - willen en kunnen**

Deze sportclubs leveren inspanningen om continu vooruit te blijven gaan. Ze zijn ambitieus en veranderingsgezind, staan open voor de samenleving en elke doelgroep. Ze ondervinden geen fundamentele problemen op gebied van accommodatie, financiën of vrijwilligers en hebben voldoende en competente bestuursleden en trainers.

#### **Type 2: Open sportclubs met onvoldoende capaciteit - willen en niet kunnen**

Deze sportclubs leveren inspanningen om continu vooruit te blijven gaan. Ze zijn ambitieus en veranderingsgezind, staan open voor de samenleving en elke doelgroep. Deze sportclubs ondervinden wel problemen op vlak van vrijwilligers, accommodatie, bestuur, trainers, financiën, ...

#### **Type 3: Gesloten sportclubs met voldoende capaciteit - niet willen en kunnen**

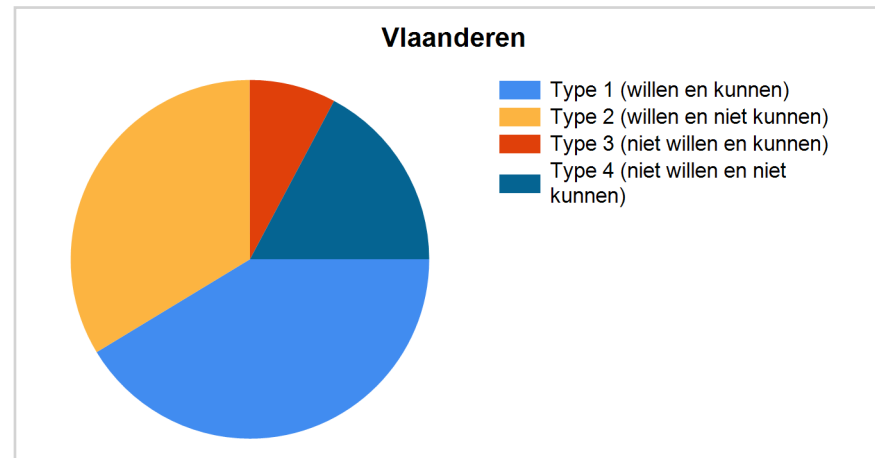
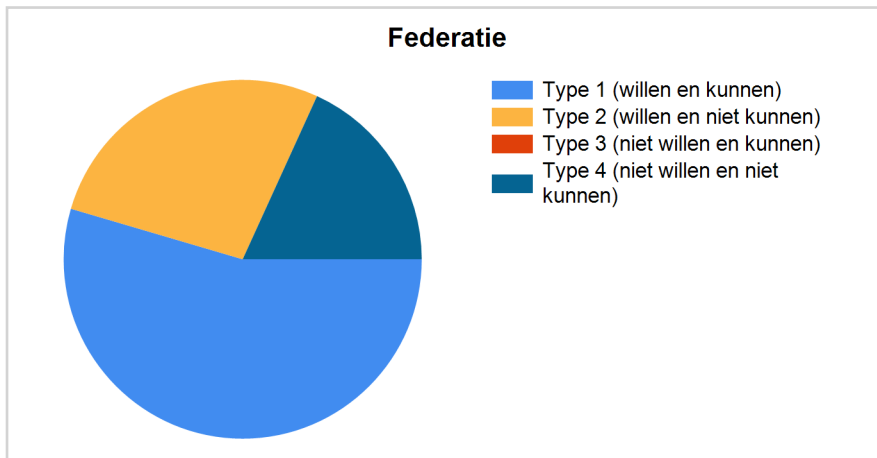
Deze sportclubs zijn behoudsgezind en vinden het niet nodig om veranderingen aan te brengen. Ze staan niet open voor de samenleving en vinden het goed om elk jaar hetzelfde stramien te volgen. Ze ondervinden geen fundamentele problemen op gebied van accommodatie, financiën of vrijwilligers en hebben voldoende en competente bestuursleden en trainers.

#### **Type 4: Gesloten sportclubs met onvoldoende capaciteit - niet willen en niet kunnen**

Deze sportclubs zijn behoudsgezind en vinden het niet nodig om veranderingen aan te brengen. Ze staan niet open voor de samenleving en vinden het goed om elk jaar hetzelfde stramien te volgen. Deze sportclubs ondervinden problemen op vlak van vrijwilligers, accommodatie, bestuur, trainers, financiën.

Hieronder zie je de verdeling van jullie sportclubs in die 4 types:

Type	Aantal sportclubs	% sportclubs	% sportclubs in Vlaanderen
Type 1 (willen en kunnen)	12	54.6%	40.8%
Type 2 (willen en niet kunnen)	6	27.3%	33.2%
Type 3 (niet willen en kunnen)	0	0.0%	7.7%
Type 4 (niet willen en niet kunnen)	4	18.2%	17.0%



Percentage sportclubs per type in de federatie en in Vlaanderen.



## 4. Wat te doen met deze informatie

### **Antwoorden op de afzonderlijke vragen**

Uit de antwoorden op de afzonderlijke vragen kan je heel wat interessante informatie halen. Hoeveel van jullie sportclubs willen extra inspanningen leveren om drop-out tegen te gaan? Hoeveel van jullie sportclubs willen meer sportevenementen organiseren? Rond welke onderwerpen willen jullie sportclubs bijgestaan worden op bestuurlijk vlak?

### **Scores op willen en kunnen en vergelijking met Vlaanderen**

Op basis van de vergelijkingen met de Vlaamse gemiddelden, kan je nagaan of jullie sportclubs hoger, gemiddeld of lager scoren op “kunnen” en “willen” binnen de verschillende factoren.

Scoort jullie sportclubs voor bepaalde factoren laag op “kunnen” dan kan het interessant zijn om daarop in te spelen. Scoren jullie sportclubs hoog op “kunnen”, dan kan bijkomende ondersteuning ook nog steeds wenselijk zijn. Misschien zijn er nog punten waarop die sportclubs nog ondersteuning kunnen gebruiken.

Scoren jullie sportclubs laag op “willen” binnen bepaalde factoren, dan zullen ze waarschijnlijk minder geneigd zijn om ondersteuning te vragen of te aanvaarden. Mogelijks zijn die sportclubs tevreden met hun huidige werking en hebben zij geen behoefte om veranderingen door te voeren. Het kan als federatie zeker interessant zijn om hiermee rekening te houden bij de keuze van onderwerpen waarop je bij sportclubondersteuning wil inzetten. Scoren jullie sportclubs hoog op “willen”, dan voelen zij de bereidheid wel om veranderingen binnen die factoren aan te brengen. Die sportclubs zullen dan ook sneller bereid zijn om ondersteund te worden.

### **Berekening types sportclubs**

De verdeling van jullie sportclubs in verschillende types, toont hoeveel sportclubs “kunnen” en “willen” veranderen over de verschillende factoren heen.